小关街道老旧小区综合整治
项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

根据《关于确认2022年第一批老旧小区综合整治项目的通知》（京老旧办发〔2022〕11号），小关街道2022年老旧小区综合整治项目获得市级确认。项目确认时间为2022年4月11日，项目范围包括：惠新里226号楼，安苑东里三区6号楼、7号楼（城建五小区），安苑东里一区13号楼、15号楼（计量小区），小关东里10号院2号楼等，共4个小区6栋楼。

其中，惠新里226号楼改造内容为节能综合改造、环境整治提升，建筑面积为6884.32平方米；安苑东里三区6号楼、7号楼（城建五小区）改造内容为节能综合改造、单项改造、环境整治提升，建筑面积为11258.55平方米；安苑东里一区13号楼、15号楼（计量小区），改造内容为节能综合改造、单项改造、环境整治提升，建筑面积为11112平方米；小关东里10号院2号楼改造内容为节能综合改造、环境整治提升，建筑面积为6125.6平方米。小关街道2022年老旧小区综合整治项目资金总预算为3146.112156万元，2025年支出782.435885万元。此项目已于2025年11月18日竣工验收。

（二）项目绩效目标

1.项目绩效总体目标

完成惠新里226号楼，安苑东里三区6号楼、7号楼（城建五小区），安苑东里一区13号楼、15号楼（计量小区），小关东里10号院2号楼等，共4个小区6栋楼的改造，以节能综合改造和环境整治为重点，对老旧小区进行综合整治，使小区环境明显改善、使用功能明显提升、居民安全感和满意度明显提升。

2.项目绩效具体指标

（1）数量指标：节能综合改造楼栋=6个

（2）质量指标：合格=100%

（3）时效指标：及时解危=100%

（4）经济成本指标：总投资控制在预算内=100%

（5）社会效益指标：帮助居民解危=100%

（6）服务对象满意度指标：群众满意度≥90%

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的

一是规范财政资金使用，核查资金拨付、使用、核算是否符合财政制度和项目管理要求，杜绝截留、挤占、挪用、虚列支出等违规行为，对比概算与实际支出、单位改造成本等，分析是否存在资金浪费、成本过高、资源错配等问题，确保每一笔财政资金用在实处。二是规范项目全流程管理。绩效评价覆盖改造工程立项、设计、施工、验收、交付全流

程，核心是发现项目管理中的漏洞，推动改造工程标准化、规范化实施，保障改造工程质量，确保改造工程按规划落地，兑现民生承诺。三是检验民生福祉落地效果，绩效评价的核心落脚点是评估改造工程的实际效果，是否真正解决群众急难愁盼问题，提升居民生活品质。

2.评价对象

本次绩效评价的对象为小关街道2022年老旧小区综合整治项目，包括：惠新里226号楼，安苑东里三区6号楼、7号楼（城建五小区），安苑东里一区13号楼、15号楼（计量小区），小关东里10号院2号楼等，共4个小区6栋楼。2025年项目预算支出782.435885万元，实际支出782.435885万元，均为财政资金。评价范围是项目各阶段的执行情况，以及各类效益截止评价时点的完成情况。

3.评价范围

本次绩效评价的范围是：绩效目标与工作方案的适应性；财政资金使用情况，财务管理状况；为加强管理所制定或完善的相关制度，采取的措施；绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等需要评价的其他内容。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

绩效评价遵循合规性、客观性、公正性、实用性原则，兼顾效益性与长效性。评价指标体系涵盖项目实施、产出效果、居民满意度等维度（见下表）。

项目支出绩效自评表

（2025年度）

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="9">小关街道老旧小区综合整治项目（惠新里226号楼，安苑东里三区6号楼、7号楼（城建五小区），安苑东里一区13号楼、15号楼（计量小区），小关东里10号院2号楼）</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">北京市朝阳区人民政府小关街道办事处</td><td>实施单位</td><td colspan="4">北京市朝阳区人民政府小关街道办事处</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目资金（万元）</td><td></td><td>年初预算数</td><td colspan="2">全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>789.990809</td><td colspan="2">782.435885</td><td>782.435885</td><td>10</td><td>100</td><td>10</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>789.990809</td><td colspan="2">782.435885</td><td>782.435885</td><td>—</td><td>100</td><td>—</td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="6">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="6">以节能综合改造和环境整治为重点，对老旧小区进行综合整治，使小区环境明显改善、使用功能明显提升、居民安全感和满意度明显提升。</td><td colspan="4">惠新里226号楼等4个小区2022年老旧小区综合整治项目基本完工。</td></tr>
<tr><td rowspan="8">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>绩效指标性质</td><td>年度指标值</td><td>绩效度量单位</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>节能综合改造楼栋</td><td>=</td><td>6</td><td>座</td><td>6</td><td>10</td><td>10</td><td>无</td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td>合格</td><td>=</td><td>100</td><td>%</td><td>100</td><td>20</td><td>20</td><td>无</td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td>及时解危</td><td>=</td><td>100</td><td>%</td><td>100</td><td>10</td><td>10</td><td>无</td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td>总投资控制在预算内</td><td>=</td><td>100</td><td>%</td><td>100</td><td>10</td><td>10</td><td>无</td></tr>
<tr><td>效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>帮助居民解危</td><td>=</td><td>100</td><td>%</td><td>100</td><td>30</td><td>30</td><td>无</td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>居民满意度</td><td>≥</td><td>90</td><td>%</td><td>90</td><td>10</td><td>10</td><td>无</td></tr>
<tr><td colspan="8">总分</td><td>100</td><td>100</td><td></td></tr>
</table>

采用实地核查法、走访调研等相结合，对照既定标准开展评价。评价标准分为合规标准、效益标准，贴合老旧小区改造政策要求与民生需求，确保评价结果真实可靠、贴合实际。

（三）绩效评价工作过程

1.前期：完成资料收集，梳理财政资金拨付凭证、项目审批文件等相关材料，明确评价范围与重点。

2.中期：开展实地核查与走访调研，核查工程质量、资金使用情况、居民满意度情况。

3.后期：对评价结果进行分析，形成初步评价意见，并根据评价情况进一步完善支出。

三、综合评价情况及评价结论

项目基本完成预期建设目标，投用后能够精准回应居民安全保障与日常居住需求，助力居住品质升级，切实增进小区居民的幸福感、安全感与归属感。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

项目决策严格遵循民生导向与合规原则，前期开展充分调研，结合小区实际现状、居民诉求及政策要求，完成可行性研究、立项审批等流程。决策过程规范，明确改造目标、内容及资金规划，贴合区域发展规划与民生保障需求。

（二）项目过程情况

项目实施全程强化流程管控与资金监管，严格执行招投标、施工管理、质量验收等相关规定，规范推进项目各环节工作。资金使用合规有序，严格按照财政资金管理要求拨付，做好施工进度管控，确保项目按规划、按标准推进，保障施工质量与施工安全。

（三）项目产出情况

项目已基本达成预期产出目标，按批复内容完成老旧小区改造任务，工程质量符合相关标准。改造范围、建设标准贴合前期方案，有效补齐小区设施短板，解决基础设施老化、公共环境不佳等问题，实现既定建设产出，为后续效益发挥提供支撑。

（四）项目效益情况

民生效益方面，有效保障居民居住安全，满足基本生活

需求，显著提升居住品质与居民幸福感、安全感。社会效益方面，推动小区治理提质，助力形成共建共治共享的社区治理格局，改善周边区域整体环境。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

主要经验及做法：一是坚持民生导向，精准对接需求。前期通过走访调研、座谈访谈等方式广泛征集居民意见，聚焦基础设施老化等急难愁盼问题，科学制定改造方案，确保改造贴合群众实际需求。二是强化流程管控，保障项目质量。严格执行立项、招投标、施工、验收全流程规范，建立多部门协同监管机制，同步开展资金使用与施工质量监督，筑牢项目建设防线。三是注重协同共治，凝聚工作合力。街道联动社区、施工单位、监理单位及居民群体，畅通沟通反馈渠道，引导居民参与项目监督，形成“多方联动、共建共享”的推进格局。

存在的问题及原因分析：个别居民诉求未充分落地。深层原因在于居民需求调研不够细致全面，部分个性化诉求未纳入统筹规划。

六、有关建议

无。

七、其他需要说明的问题

无。